



## WEITERBILDUNG SYSTEMISCHE ORGANISATIONSAUFSTELLUNGEN

Die systemische Aufstellungsarbeit ist eine besondere Methode, um komplexe oder unterbewusste Einflüsse sichtbar zu machen – und um gute, nachhaltig wirksame Lösungen zu erarbeiten.

Sie hat ihren Ursprung in der therapeutischen Anwendung, eroberte durch die Klärung persönlicher Fragestellungen weitere Bereiche und wird immer häufiger auch im Kontext von Unternehmen und in der Arbeit mit Teams eingesetzt.

Die UBEGA bietet ab November 2025 zum 6. Mal die Weiterbildung für systemische Organisationsaufstellungen an.

Die Zertifizierung bei der infosyon ist inzwischen erfolgt, die Weiterbildung ist anerkannt.

# Constellation Work

## – systemische Aufstellungen im Business

Organisationsaufstellungen stehen selten für sich allein, i.d.R. werden sie in Beratungsprozesse eingebettet. Wir setzen Aufstellungsarbeit im Business-Kontext mit unterschiedlichen Settings ein zur

- Klärung einer guten, individuellen systemischen Ordnung
- Unterstützung von Führungskräften
- Begleitung von Change- und Entscheidungsprozessen
- Arbeit mit Teams zu konkreten Beratungsfeldern (z.B. Prozessen)



Ob Purpose, strategische Ausrichtung, Organisationsaufbau, Marketing-Aspekte oder Glaubenssätze im Business-Coaching – wir orientieren uns an den Fragestellungen unserer Kunden, um eine passende Lösung zu erarbeiten. Die Themen innerhalb der Weiterbildung kommen aus dem Teilnehmerkreis, von Gästen an den „offenen Sonntagen“ und aus dem Beratungskontext der UBEGA oder werden durch proto-typische Aufstellungen erfahrbar gemacht.

Lerne als Organisationsaufsteller:in, alle Aspekte unterschiedlichster Themen zu erkennen und achtsam in die Beratung und in die systemischen Aufstellungen einzubetten – oder bei Bedarf wirksam auszublenden. Gewinne Sicherheit in der Themenanalyse und in der Auswahl des jeweils passenden Aufstellungs-Settings. Und gewinne Vertrauen in Deine Aufstellungs- und Beratungs-Arbeit. Im Rahmen der Weiterbildung werden Deine eigenen beruflichen und persönlichen Themen ebenfalls einen guten Raum finden.

Unternehmer:innen und Führungskräfte können diese Kursreihe nutzen, um die eigenen Führungskompetenzen auszubauen und um das eigene Unternehmen bzw. den eigenen Verantwortungsbereich zu stabilisieren und zu stärken.

Fragen beantwortet unser Trainer-Team, Anmeldungen gern an Gabriele Kämmerer über [g.kaemmerer@ubega.de](mailto:g.kaemmerer@ubega.de).

Die Module 1-9 finden in Präsenz statt und befähigen die Teilnehmenden, systemische Organisationsaufstellungen im Beratungskontext oder in Führungs-Situationen in Präsenz und Online zu nutzen.

Die Module 1-3 starten die Weiterbildung als geschlossene Gruppe. Die Module 4-9 sind jeweils am Sonntag für Gäste geöffnet und legen an diesem Tag den Fokus auf praktische Aufstellungs-Erfahrungen der Teilnehmenden, supervidiert vom Trainer:innen-Team.

## Modul 1 Grundlagen und die ersten Schritte

Ziel: Hintergründe und grundlegende Wirkweisen systemischer Aufstellungen verstehen

Vorstellungsrunde, Meditation und Kennenlernen in der Gruppe mit systemischen Aufstellungs-Sequenzen

Historie und Begriffe zum Verständnis der systemischen Aufstellungsarbeit | Die professionelle Haltung des Aufstellers bzw. der Aufstellerin | Rollenklärung und die besondere Verantwortung von Aufstellungsleitenden

Der Prozess der systemischen Aufstellung | Das Phänomen der repräsentativen Wahrnehmung | Interventionsformen und ihre Vor- und Nachteile im Coaching- oder Beratungsprozess | Prototypische Aufstellungsformate | Grenzen der Aufstellungsarbeit | Beispiele für Dokumentationen - analog/digital - Bild/Text - einfach/komplex

**Für die Zertifizierung als infosyon-Professional:**  
Vorstellung der Voraussetzungen inkl. Abschluss-Arbeit/ Fallbeispielen

## Modul 2

### Die Aufstellungsarbeit im Kontext von Familien-Themen

Ziel: Die Wirkweisen von Aufstellungen im Kontext von Familien verstehen, erste eigene / persönliche Themen bearbeiten

Die unterschiedlichen Settings in der Aufstellungsarbeit | Fragetechniken | Analyse-Elemente & Interventionsformen

Ordnungskriterien und Energien in Familiensystemen sowie im Kontext von Familienunternehmen | Die Beziehung zu Mutter und Vater sowie deren Auswirkung auf berufliche Themen | Genogramm: Familien-Strukturen grafisch sichtbar machen und das eigene Genogramm bis Modul 8 erarbeiten

Dokumentationsmöglichkeiten von Aufstellungen bei persönlichen Themen/ Aufstellungen im Coaching | Online arbeiten per MS Teams und mit dem Online-Systembrett

### Für die Zertifizierung als infosyon-Professional:

Selbstorganisierte Interventions-Gruppe der Teilnehmer:innen bilden | Bereitstellen eines Online-Arbeitsraums in MS Teams

## Modul 3

### Die Aufstellungsarbeit im Business-Kontext

Ziel: grundlegende Wirkweisen in systemischen Organisations-Aufstellungen verstehen und Themen im Arbeitsumfeld / Beratungskontext bearbeiten können

Der Beratungs- und Coachingprozess | Unterschiede in Organisationsstrukturen | Anwendungsfelder und

Herausforderungen im Berufsumfeld inkl. saubere Klärung von Auftrag und Auftraggeber | Struktogramm und Organigramm | Ordnungskriterien und Energien in Unternehmen | Resilienzfaktoren in Organisationen | inhaltliche und strukturelle Rahmenbedingungen für gelingende Aufstellungen | Themenkreis „Familienthemen erkennen und für den Business-Kontext achtsam einbinden oder ausblenden“

Dokumentationsmöglichkeiten von Aufstellungen im Business-Kontext | Vorstellung von anonymisierten, realen Fallbeispielen aus dem Business-Kontext | Online arbeiten in TriCat

## Modul 4

### Die Seele der Unternehmung

Ziel: Tiefer in Organisationen hinein schauen und nachhaltige Lösungen erarbeiten können

Die Kraft des Purpose | Körper-Seele-Geist-Aufstellungen für Organisationen | Einfluss von Werten und kulturellen Faktoren | Unterschiedliche Unternehmensformen und ihre besonderen Dynamiken | Reifegrade in Unternehmen | Zielorientierung und Kundenorientierung in Aufstellungsformaten

Online arbeiten per Zoom & mit alternativen Vorlagen



## Modul 5

### Die Rolle der Führungskraft

Ziel: Führungskräfte systemisch stärken können

Führungssysteme und Beachten der Beziehungsebenen | So entsteht Führung | Was passiert, wenn Führung fehlt | Führungswirken in Entwicklungs- und Veränderungsprozessen | Führungsverhalten systemisch einsetzen | Als Coach dem Team dienen und gleichzeitig über die passende Führungsarbeit Rahmen und Sicherheit bieten | Rang- und Reihenfolgen erkennen und die systemische Wirkung nutzen | Auflösen von Glaubenssätzen und systemischen Limitierungen

Online arbeiten mit "energetisch.fit"

## Modul 6

### Die systemische Analyse

Ziel: Über systemische Analysen mit unterschiedlichen Teams bzw. Gruppen in Organisationen unsichtbare Zusammenhänge aufdecken und achtsam lösen

Die Zusammensetzung und der Zustand des Teams | Beziehungsebene und Prozessebene | systemische Strukturen in Prozessen und in Projekten erkennen und wirksam optimieren | Aufstellungen mit Teams in Präsenz - Personenorientiert oder Funktionsorientiert arbeiten | Anliegen klar ausformulieren und Aufstellungen auf den Business-Kontext fokussieren | Sitzordnungen und Kommunikationswege

Arbeiten mit dem „Virtual Constellation Desk“

## Modul 7

### Der Markt und die Kunden

Ziel: Die Systemelemente Markt und Kunden fallbezogen über systemische Analysen in unterschiedlichen Settings einbinden

Kunden, Kundengruppen, Wunschkunden und ihre Auswirkungen in Aufstellungen | Kundenzufriedenheit und Kundenbeziehungen auf Augenhöhe | Zielgruppen und Märkte | Analysemethoden wie Boston-Diagramm, EKS und der Markenschlüssel mit Aufstellungsarbeit kombinieren | Marken aufbauen – Produkte und Leistungen positionieren

Laptop oder Papier-Ausdruck mit Figuren (im Vergleich)

## Modul 8

### Die Familie und das Leben

Ziel: Familienthemen vertiefen und erkennen und für den Business-Kontext achtsam einbinden oder ausblenden

Familiensysteme und Lebensthemen über die Genogramm-Arbeit erkennen und systematisieren | Elternbeziehungen und innere Eltern | Arbeit mit Persönlichkeitsanteilen | Schicksale der Ahnen und ihre Wirkungen im Hier und Jetzt | Symptomaufstellungen | Auswirkungen solcher Themen im Beratungs-Kontext | Sonderformate: Walking in your shoes & Der Heilkreis "

**Vorstellen der Abschluss-Arbeiten** für die infosyon-Zertifizierung / Fallbeispiele reflektieren

## Modul 9

### Der nächste Schritt (hinter'm Horizont geht's weiter)

Ziel: Relevante, aktuelle Systemtheorien kennen lernen und die Bedeutung für die Aufstellungsarbeit erleben

Einblicke in unterschiedliche Systemtheorien | LIP & LIP im Unternehmen (der Lebens-Integrations-Prozess von Wilfried Nelles) | Theorie U (von C. Otto Scharner, in der Aufstellungsarbeit nach Claude Rosselet) | Spiral Dynamics | VUCA => BANI | Aufstellungen online mit energetisch.fit und Nutzung der Themen-Vorlagen | Stand der Forschung im Bereich der Aufstellungsarbeit

Persönliche nächste Schritte: Aufstellungsarbeit in den zukünftigen Arbeitsalltag regelmäßig einbinden (Vertiefung zu Haltung, Positionierungen, arbeiten mit dem eigenen Team und/ oder mit dem eigenen Unternehmen, Achten der Systemgesetze, wann hole ich externe Aufstellende dazu...)

**Abgabe der Abschluss-Arbeiten/** Fallbeispiele für die Zertifizierung als infosyon Professional

Zusätzlich zu den fachlichen Modulen werden weitere **Supervisionswochenenden** und sowie **Thementage verbunden mit je einem Intervisionstag** angeboten.

**UBEGA GmbH Braunschweig | [ubega.de](http://ubega.de) | [aufstellung.jetzt](http://aufstellung.jetzt)**

Anmeldungen an Gabriele Kämmerer: [g.kaemmerer@ubega.de](mailto:g.kaemmerer@ubega.de)

# Weiterbildung systemische Organisationsaufstellungen

## Module 1-9 / Termine Stand 05.05.2025

2025

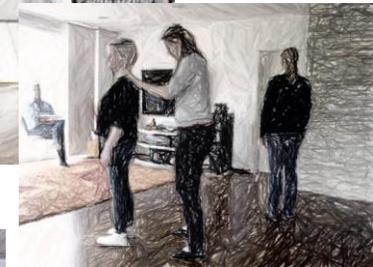
12.07.2025 + 18.10.2025

*offener Aufstellungstag*

Modul 1	28.11.-30.11.2025	Grundlagen und die ersten Schritte
Modul 2	30.01.-01.02.2026	Die Aufstellungsarbeit im Kontext von Familienthemen
Modul 3	24.04.-26.04.2026	Die Aufstellungsarbeit im Business-Kontext
Modul 4	03.07.-05.07.2026	Die Seele der Unternehmung
Modul 5	25.09.-27.09.2026	Die Rolle der Führungskraft
Modul 6	20.11.-22.11.2026	Die systemische Analyse
Modul 7	29.01.-31.01.2027	Der Markt und die Kunden
Modul 8	05.03.-07.03.2027	Die Familie und das Leben
Modul 9	23.04.-25.04.2027	Der nächste Schritt (hinter'm Horizont geht's weiter)

2026

2027



**Seminarkosten pro Modul 675 EUR brutto** (inkl. 19% USt)

(inkl. Getränken & Pausen-Snacks | ohne Hauptmahlzeiten | ohne Unterkunft)

Sonderkonditionen: **5% Rabatt** bei einer Gesamtrechnung für Modul 1-9: **5.770,06 € brutto für 9 Module**

Die Seminare finden in Präsenz von Freitag 10 Uhr bis Sonntag 16 Uhr in unseren Aufstellungs-Räumen in Braunschweig statt.

# Weiterbildung systemische Organisationsaufstellungen – offene Zusatz-Angebote / Termine & Kosten

Aufstellungstag	12.07.2025	Aufstellungstag 10-17 Uhr (pro Anliegen 200 EUR brutto)
Supervision	05.09.-07.09.2025	Supervision & Vertiefung Praxiserfahrungen
Aufstellungstag	18.10.2025	Aufstellungstag 10-17 Uhr (pro Anliegen 200 EUR brutto)
Intervision	28.02.-01.03.2026	Thementag und Intervision (experimentelles Aufstellen und kollegialer Austausch)
Supervision	10.10.-11.10.2026	Supervision & Vertiefung Praxiserfahrungen

**Seminarkosten Thementag & Intervision 450 EUR brutto** (inkl. 19% USt | Samstag-Sonntag)

**Seminarkosten Supervision 675 EUR brutto** (inkl. 19% USt | Freitag-Sonntag)

Sonder-Rabatt: 20% für Teilnehmende der laufenden Ausbildung | 10% für Teilnehmende früherer Weiterbildungen der UBEGA

Angebot inkl. Getränken & Pausen-Snacks | ohne Hauptmahlzeiten | ohne Unterkunft | Gäste sind nach Voranmeldung willkommen

Die Seminare finden in Präsenz von Samstag 10 Uhr bis Sonntag 16 Uhr in unseren Aufstellungs-Räumen in Braunschweig, Hannover oder Detmold statt.

# Das Trainer-Team stellt sich vor

**Master-Trainer**



**Holger Kämmerer**

Diplom-Ingenieur, Geschäftsführer,  
Berater und Business Coach

Seit 1996 geschäftsführender Gesellschafter der ATD GmbH, seit 2012 Geschäftsführer und Gesellschafter der UBEGA sowie Berater, Trainer und Coach, seit 2012 Familien-Aufsteller, seit 2015 Organisationsaufsteller als Ausbilder der Weiterbildung in der UBEGA, seit 2025 zertifizierter Master-Trainer in der infosyon

**Co-Trainerin,  
Anmeldungen &  
Seminar-Organisation**



**Gabriele Kämmerer**

Bankkauffrau, Management-Assistentin,  
Organisations-Entwicklerin & Business-Coach

Seit 2012 Familien-Aufstellerin, seit 2015 Organisationsaufstellerin und Mitgesellschafterin der UBEGA; selbständige Beraterin 2012-2022; Personalreferentin in der ATD|Gruppe seit 2023

**Co-Trainerin & Professional**



**Kristin Dethloff**

Diplom-Betriebswirtin, Master in European Studies,  
Beraterin, Trainerin und Moderation

Seit 2016 Organisationsaufstellerin, seit 2018 Beraterin, seit 2022 Gesellschafterin und Geschäftsführerin der UBEGA

In der UBEGA beratend sowie in Trainings in den Themen Kommunikation, Team- und Prozessentwicklung sowie Führung aktiv

# Anmeldung

Ich möchte mich zu folgender Modul-Kombination anmelden und erhalte im ersten Schritt eine Einladung zum strukturierten Vorgespräch sowie anschließend einen Weiterbildungsvertrag:

- Ich möchte die Module 1-9 buchen** (die Teilnahme befähigt zur Arbeit als Organisations-Aufstellerin/ -Aufsteller, kann aber auch der eigenen Selbsterfahrung & Kompetenzerweiterung dienen)
- Ich strebe die Zertifizierung als infosyon-Professional an** (zusätzliche Abschlussarbeit & Dokumentationen notwendig; es fallen für die Zertifizierung zusätzliche Kosten bei der infosyon an)
- Ich möchte die Module 3-7 buchen, um mein Unternehmen weiterzuentwickeln**

Modul 1-9 können von erfahrenen Aufsteller:innen einzeln gebucht werden, sofern Plätze frei sind (vorheriger Nachweis einer entsprechenden Ausbildung und der Praxiserfahrungen notwendig)

- |                                  |                   |                                                       |
|----------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Modul 1 | 28.11.-30.11.2025 | Grundlagen und die ersten Schritte                    |
| <input type="checkbox"/> Modul 2 | 30.01.-01.02.2026 | Die Aufstellungsarbeit im Kontext von Familienthemen  |
| <input type="checkbox"/> Modul 3 | 24.04.-26.04.2026 | Die Aufstellungsarbeit im Business-Kontext            |
| <input type="checkbox"/> Modul 4 | 03.07.-05.07.2026 | Die Seele der Unternehmung                            |
| <input type="checkbox"/> Modul 5 | 25.09.-27.09.2026 | Die Rolle der Führungskraft                           |
| <input type="checkbox"/> Modul 6 | 20.11.-22.11.2026 | Die systemische Analyse                               |
| <input type="checkbox"/> Modul 7 | 29.01.-31.01.2027 | Der Markt und die Kunden                              |
| <input type="checkbox"/> Modul 8 | 05.03.-07.03.2027 | Die Familie und das Leben                             |
| <input type="checkbox"/> Modul 9 | 23.04.-25.04.2027 | Der nächste Schritt (hinter'm Horizont geht's weiter) |

**Kosten pro Modul: 675 EUR brutto** bei einzelner Rechnungslegung (inkl. derzeit 19% USt)

Sonderkonditionen: 5% Rabatt bei einer Gesamtrechnung für Modul 1-9: **5.770,06 € brutto für 9 Module**

Weitere Konditionen bitte konkret erfragen und ggfs. individuell vereinbaren.

## Bitte beachten:

**Wir vereinbaren nach Eingang deiner Anmeldung ein unverbindliches strukturiertes Vorgespräch, um die Teilnahmevoraussetzungen klären zu können. Anschließend erhältst du unseren Weiterbildungsvertrag mit allen Konditionen und Bedingungen; erst nach Abschluss des Vertrages erhältst Du von uns eine Rechnung und bist nach der Zahlung verbindlich angemeldet.**

Hinweis: Eine Teilnahme setzt aufgrund der Anforderungen im Weiterbildungsablauf eine stabile psychische und physische Gesundheit voraus. Bei bekannten Einschränkungen melde dich bitte im Vorfeld und kläre mit uns die möglichen Optionen einer Teilnahme ab, spätestens jedoch im strukturierten Vorgespräch.



## Auftrag-Geber (Rechnungs-Empfänger):

Firma (Privat-Zahler bitte in diesem Block Namen & Adresse angeben)

Straße

PLZ Ort

E-Mail-Adresse für die elektronische Rechnungslegung des Auftrag-Gebers

Ggfs. Rechnungshinweis/ Text für die Buchführung beim Auftrag-Geber

## Daten Seminar-Teilnehmer:in:

Vorname Name

Geburtsdatum

Abteilung/ Position oder Beruf

berufstätig seit

E-Mail-Adresse

Telefon-Nummer (möglichst mobil / für kurzfristige Info's)

UBEGA ist nicht bekannt  Mit UBEGA bekannt über... Kontakt über...

Mein aktueller Lebenslauf ist beigefügt; bei Bedarf liefere ich weitere Nachweise zu meiner Berufspraxis nach.

Ich stimme der digitalen Verarbeitung meiner Daten zu.  Ich stimme der Dokumentation eines Erstgespräches zu.

Datum

Unterschrift Seminar-Teilnehmer:in

Vertragspartner:

UBEGA GmbH, Linnéstraße 5, 38106 Braunschweig

Weitere Informationen erfragen Sie bitte über [g.kaemmerer@ubega.de](mailto:g.kaemmerer@ubega.de)

Stand: 06.05.2025

# Voraussetzungen für die Teilnahme

## Anforderungen für Deine Teilnahme

- Mit Start der ersten Weiterbildungs-Sequenz bist du mindestens 21 Jahre alt
- Nachgewiesene abgeschlossene Ausbildung oder abgeschlossenes Studium
- mindestens 3 Jahre Berufserfahrung nach Studium oder Ausbildung

## Zusätzliche Unterlagen

Sollten wir uns noch nicht persönlich kennen, sende uns bitte für Deine Anmeldung ergänzend zu:

- Ein **Anschreiben** mit einer kurzen Beschreibung Deiner aktuellen beruflichen Konstellation und Deiner persönlichen Motivation/ Deinem Interesse an systemischer Aufstellungsarbeit
- **Aktueller Lebenslauf** oder Kurzinfo zu den bisherigen beruflichen Stationen
- Informationen zu eventuellen **Vorkenntnissen** in systemischer Aufstellungsarbeit (Erfahrungen in Stellvertretungen, besuchte Kurse, ...)

Wir stimmen in einem Telefonat oder per Video-Call gern mit Dir persönlich ab, welche Module für Dich eine passende Ergänzung Deiner bisherigen Kompetenzen sind, solltest du dir hier unsicher sein.

# Teilnahmebedingungen

## Anmeldung

Voraussetzung für die Seminarteilnahme ist eine schriftliche Anmeldung (Ausfüllen des Anmeldeformulars) per E-Mail: [g.kaemmerer@ubega.de](mailto:g.kaemmerer@ubega.de). Anmeldungen werden grundsätzlich in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Wir vereinbaren nach Eingang deiner Anmeldung ein unverbindliches strukturiertes Vorgespräch, um die Teilnahmevoraussetzungen klären zu können. Anschließend erhältst du unseren Weiterbildungsvertrag mit allen Konditionen und Bedingungen; erst nach Abschluss des Vertrages erhältst Du von uns eine Rechnung und bist nach der Zahlung verbindlich angemeldet.

## Zahlung

Die Rechnungslegung erfolgt jeweils im Voraus entsprechend der Anmeldebestätigung bzw. entsprechend des Weiterbildungs-Vertrages. Preisvorteile für eine Buchung werden in der Rechnung ausgewiesen.

## Übernachtungen

Die Buchung eines Hotels zur Übernachtung liegt in der Verantwortung der Teilnehmenden

## Seminarunterlagen

Du erhältst zu jedem Modul ein Skript in digitaler Form sowie ergänzende Kurz-Dokumentationen (Protokolle) zum jeweiligen Modul-Ablauf, die von den Teilnehmenden abwechselnd erstellt werden.

Die Seminarunterlagen sind nur zum persönlichen Gebrauch der Teilnehmenden bestimmt. Alle Rechte behalten wir uns vor. Eine Vervielfältigung darf nur mit vorheriger schriftlicher Genehmigung durch die UBEGA GmbH vorgenommen werden.

## Zertifikat

Nach Abschluss des letzten Moduls erhalten alle Teilnehmer:innen ein qualifiziertes Zertifikat zu den absolvierten Modulen von der UBEGA GmbH.

## Zertifizierung als Professional bei der infosyon

Für die „Weiterbildung systemische Organisationsaufstellungen Modul 1-9“ ist eine Zertifizierung bei der infosyon erteilt worden. Werden alle formellen Voraussetzungen erfüllt, können Teilnehmende dort eine Zertifizierung als „Professional“ beantragen. Hierzu sind eine zusätzliche Abschlussarbeit sowie weitere Dokumentationen zu erstellen und die infosyon erhebt zusätzliche Gebühren. Details hierzu finden sich auf der WEB-Seite der infosyon und werden im Modul 1 genauer erläutert.

## Absage durch den Veranstalter

Der Veranstalter behält sich das Recht vor, Termine und Veranstaltungsorte zu ändern. Des Weiteren kann die Veranstaltung durch den Veranstalter aufgrund von Krankheit oder höherer Gewalt abgesagt werden. Die Teilnehmenden werden unverzüglich benachrichtigt. Bereits bezahlte Gebühren werden rückerstattet. Weitere Ansprüche sowie die Erstattung von Kosten Dritter sind ausgeschlossen.

## Datenschutz & Vertraulichkeit

Personen- und firmenbezogene Daten werden über unsere EDV verarbeitet und digital gespeichert. Die Daten sind nur für interne Zwecke bestimmt und werden nicht an Dritte weitergegeben, es sei denn, dies dient notwendigerweise der Durchführung der Seminare.

Für die Durchführung der Seminare werden gesonderte Datenschutz- und Vertraulichkeitsregeln vereinbart; weitere Vereinbarungen aufgrund rechtlicher Vorgaben bleiben vorbehalten.

Alle weiteren Details zur „Weiterbildung Systemische Organisationsaufstellungen“ werden in einem ausführlichen Weiterbildungsvertrag beschrieben.

# Unsere Kontaktdaten in der UBEGA

**Master-Trainer**



**Holger Kämmerer**

Managing Partner | Consultant

Mobil: +49 171 692 7395  
h.kaemmerer@ubega.de

**Co-Trainerin,  
Anmeldungen &  
Seminar-Organisation**



**Gabriele Kämmerer**

Partner | Consultant

Mobil: +49 170 269 2006  
g.kaemmerer@ubega.de

**Co-Trainerin & Professional**



**Kristin Dethloff**

Managing Partner | Consultant

Mobil: +49 176 4614 7109  
k.dethloff@ubega.de